



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
อำเภอภูกามยาว จังหวัดสุราษฎร์ธานี

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐเพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ได้ร่วมกันจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน ของทุกหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และขนาดของความเสียหาย ที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการ นำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือ ในการนำไปดำเนินการต่อไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่ การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ต่อไป

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ ความสำคัญและความเป็นมา	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๓ เป้าหมาย	๒
๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๕ นิยามความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่	
๒.๑ วิสัยทัศน์	๕
๒.๒ ยุทธศาสตร์	๕
๒.๓ เป้าประสงค์	๕
๒.๔ ตัวชี้วัด	๖
๒.๕ ค่าเป้าหมาย	๗
๒.๖ กลยุทธ์	๗
๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๘
๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๘
๒.๙ โครงสร้างหน่วยงาน	๙
บทที่ ๓ แนวทางบริหารความเสี่ยง	
๓.๑ แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
๓.๒ หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง	๑๔
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๔.๑ การวิเคราะห์องค์กร	๑๘
๔.๒ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๙
๔.๓ การระบุความเสี่ยง	๑๙
๔.๔ การประเมินความเสี่ยง	๒๐
๔.๕ การตอบสนองความเสี่ยง	๒๔
๔.๖ การติดตามและทบทวน	๒๕
๔.๗ การสื่อสารและการรายงาน	๒๕
บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	
๕.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๖
๕.๒ แนวทางและวิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒๖
- แบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	
- แบบ บส.๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง	
- แบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	
ภาคผนวก	
๑. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่	
๒. สำเนาประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ.๒๕๖๙	

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ ความสำคัญและความเป็นมา

การบริหารจัดการความเสี่ยงในภาครัฐมีส่วนสำคัญอย่างยิ่ง ในการป้องกันความเสียหายที่อาจ เกิดขึ้น ในอนาคต ทำให้การบริหารจัดการภาครัฐมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจาก เป็นการ บริหารเชิงป้องกันแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงยังเป็นส่วนสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ใน การ ผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินการที่เป็นเลิศ เป็นองค์การสมรรถนะสูง เป็นกระบวนการที่สำคัญในการ เน้น ความสำค ัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรได้วางไว้

ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการผลักดันให้หน่วยงาน ราชการเน้น ความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของหน่วยงานว่ามีความสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดินและ การ ดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของหน่วยงานในทิศทางเดียวกันหรือไม่ เมื่อสอดคล้องกันแล้วหน่วยงานราชการ ควรมี การดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสร้างความมั่นใจให้หน่วยงานนั้น สามารถดำเนิน กิจกรรม ได้สำเร็จบรรลุตามเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์นั้น ๆ ได้ การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นส่วนหนึ่ง ของการ บริหารจัดการองค์กร เป็นเรื่องส่วนรวมที่ทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงพนักงานทุกคนควรมี ส่วนร่วม ในการวิเคราะห์เชิงลึก เชิงบูรณาการ และเชื่อมโยงกับการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน แผนปฏิบัติการ กิจกรรมขององค์กร ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีจะเป็นการวัดความสามารถและ การดำเนินงานของ บุคลากรในองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลักการและความจำเป็นในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคำนึงถึง ระเบียบ กฎหมายต่าง ๆ ดังนี้

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงาน ของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือ ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด
๒. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๖
๓. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑
๔. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ ความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒
๕. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน ของ หน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้ส่วนราชการต้องประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนและ ดำเนินการ ตรวจสอบประจำปีให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับการตรวจสอบของภาครัฐที่ กรมบัญชีกลางกำหนดไว้

๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑.) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒.) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓.) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔.) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕.) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการ ความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์กร
- ๖.) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับองค์กร

๑.๓ เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
- ๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ๕) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และ ทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้ องค์กรเกิดความเสียหาย ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

- ๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญและสามารถทำ หน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
- ๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บน สมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้ บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่ ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหาร ท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและ การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถป้องกัน ผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความ เข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๕) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและการจัดสรรทรัพยากร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๑.๕ นิยามความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยง (Risk) ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลวหรือ ลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการ บริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้ เป็น ๓ ส่วน ดังนี้ ปัจจัยเสี่ยง คือ

- สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย
- ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๒) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓) ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management System) ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของ แต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมี ระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงของ องค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้ง องค์กร

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ตั้งอยู่ติดกับเทศบาลท่าทองใหม่ ห่างจากเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี ไปทางทิศตะวันออก ประมาณ ๑๒ กิโลเมตร ห่างจากอำเภอกาญจนดิษฐ์ ไปทางทิศตะวันตก ประมาณ ๗ กิโลเมตร ผ่านเส้นทางคมนาคมทางหลวงหมายเลข ๔๐๑ มีอาณาเขตติดต่อกับ ตำบลและอำเภอ ดังนี้

ทิศเหนือ จด ทะเลอ่าวไทย

ทิศใต้ ติดต่อกับ ตำบลทุ่งกง

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ ตำบลตะเคียนทอง โดยมีคลองกระแตแจจะเป็นแนวกั้น

ทิศตะวันตก จด ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี โดยมีคลองท่าทองเป็นแนวกั้น



ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

๒.๑ วิสัยทัศน์

“โครงสร้างพื้นฐานพร้อม สิ่งแวดล้อมดี ประเพณีคงอยู่ สร้างงานคู่รายได้ ขยายการศึกษา พัฒนาสุขภาพ”

พันธกิจ

๑. สร้างระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
๒. ส่งเสริมการประกอบอาชีพและการกระจายรายได้ให้แก่ชุมชนเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชน
๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของประชาชนในการพึ่งตนเองและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม
๔. พัฒนาระบบบริการด้านเครื่องมือเครื่องใช้ให้ทันสมัย มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
๕. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม จริยธรรมและคุณธรรมอันดีงามในสังคม
๖. เสริมสร้างความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๗. ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาในระบบและนอกระบบ ตลอดจนการเพิ่มช่องทางการรับรู้

ข้อมูลข่าวสาร

๘. ส่งเสริมและพัฒนาด้านสุขภาพและสาธารณสุข
๙. ส่งเสริมการออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการแก่ประชาชน
๑๐. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พัฒนาภูมิทัศน์และเพิ่มพื้นที่สีเขียว

๒.๒ ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเมืองและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การกีฬาและการสาธารณสุข
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. ระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
๒. ประชาชนมีอาชีพและรายได้พอเพียงสามารถพึ่งตนเองได้
๓. มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
๔. มีการส่งเสริมศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม จริยธรรมและคุณธรรมอันดีงาม
๕. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๖. ยกระดับการศึกษาทั้งในและนอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัยและการเพิ่มช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
๗. ประชาชนมีสุขภาพดี สามารถดูแลตนเองได้อย่างเหมาะสม และมีการส่งเสริมการออกกำลังกาย
๘. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
๙. การบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๒.๔ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. ร้อยละระยะทางของถนนที่ได้มาตรฐาน ๒. ร้อยละของประชาชนที่เดินทางสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ๓. ร้อยละของอุบัติเหตุที่ลดลง ๔. ร้อยละของครัวเรือนที่มีน้ำอุปโภค-บริโภค ๕. ร้อยละของครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ ๖. ร้อยละของจำนวนสิ่งปลูกสร้าง ๗. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมอาชีพของราษฎร ๒. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่ได้มีอาชีพ ๓. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการพัฒนาด้านแหล่งน้ำ ๔. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ
การเมืองและสังคม	๑. ร้อยละระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ๒. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาบุคลากร/ความพึงพอใจต่อการให้บริการของบุคลากรในหน่วยงาน ๓. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ๔. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น ๕. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมความเข้มแข็งชุมชน ๖. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคม ๗. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่ป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๘. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ๙. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ
การพัฒนาการศึกษา	๑. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริม/พัฒนาการศึกษา ๒. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมด้านข้อมูลข่าวสาร
การกีฬาและการสาธารณสุข	๑. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนส่งเสริมการกีฬา ๒. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนและส่งเสริมสาธารณสุข ๓. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ
การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมที่สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมกำจัดขยะมูลฝอย/สิ่งปฏิกูล ๓. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ร้อยละ ๙๐ ประชาชนได้รับการบริการด้านไฟฟ้า ประปาและถนนที่ได้มาตรฐาน
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง
การเมืองและสังคม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ประชาชน/บุคลากรในอบต.ท่าทองใหม่ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
การพัฒนาการศึกษา	เด็กก่อนเกณฑ์ได้รับการศึกษา ร้อยเปอร์เซ็นต์ และร้อยละ ๘๐ การเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้รับการพัฒนาและมีคุณภาพที่เพิ่มขึ้น
การกีฬาและการสาธารณสุข	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ประชาชนได้รับการส่งเสริมการกีฬาการมีสุขภาพและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการขยะมูลฝอย/สิ่งปฏิกูลได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

๒.๖ กลยุทธ์

กลยุทธ์ หมายถึง สิ่งที่ต้องครปครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยจะกำหนดขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยแห่งความสำเร็จ เป็นสำคัญ หรือต้องพิจารณาว่าในการที่จะบรรลุเป้าหมายข้อหนึ่ง ๆ นั้น มีปัจจัยใดบ้างที่มีผลต่อความสำเร็จ และเราจำเป็นต้องทำอย่างไรที่จะไปสู่จุดนั้นได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดกลยุทธ์ ดังนี้

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การก่อสร้างถนน สะพานและระบบระบายน้ำที่ได้มาตรฐาน
๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
๓. สนับสนุนและส่งเสริมอาชีพและการสร้างรายได้ของประชาชน
๔. สนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
๕. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๖. ทำนุบำรุงศาสนา พื้ฟูศิลปวัฒนธรรมและประเพณีต่างๆ
๗. ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๘. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๙. สร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม สร้างความสมานฉันท์ในสังคม
๑๐. ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบ การเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
๑๑. พัฒนาการป้องกันและควบคุมโรค

๑๒. ส่งเสริมการกีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการทุกประเภท ทุกระดับ
๑๓. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การเพิ่มพื้นที่สีเขียว
๑๔. บริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จุดยืนทางยุทธศาสตร์
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การก่อสร้างถนน สะพานและระบบระบายน้ำที่ได้มาตรฐาน ๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
ด้านเศรษฐกิจ	๑. สนับสนุนและส่งเสริมอาชีพและการสร้างรายได้ของประชาชน ๒. มีการขุดลอกคู คลอง ร่องน้ำเพื่อนำน้ำมาใช้ทางการเกษตร
ด้านการเมืองและสังคม	๑. สนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ๒. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๓. ทำนุบำรุงศาสนา ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมและประเพณีต่างๆ ๔. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๕. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๖. พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงานขององค์กร ๗. สร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม สร้างความสมานฉันท์ในสังคม
ด้านการศึกษา	๑. ส่งเสริมและพัฒนากิจการการศึกษาทั้งในและนอกระบบ ๒. การเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
ด้านกีฬาและสาธารณสุข	๑. พัฒนาคุณภาพงานบริการสาธารณสุข ๒. พัฒนาการป้องกันและควบคุมโรค ๓. ส่งเสริมการกีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการทุกประเภท ทุกระดับ
ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การเพิ่มพื้นที่สีเขียว ๒. การบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

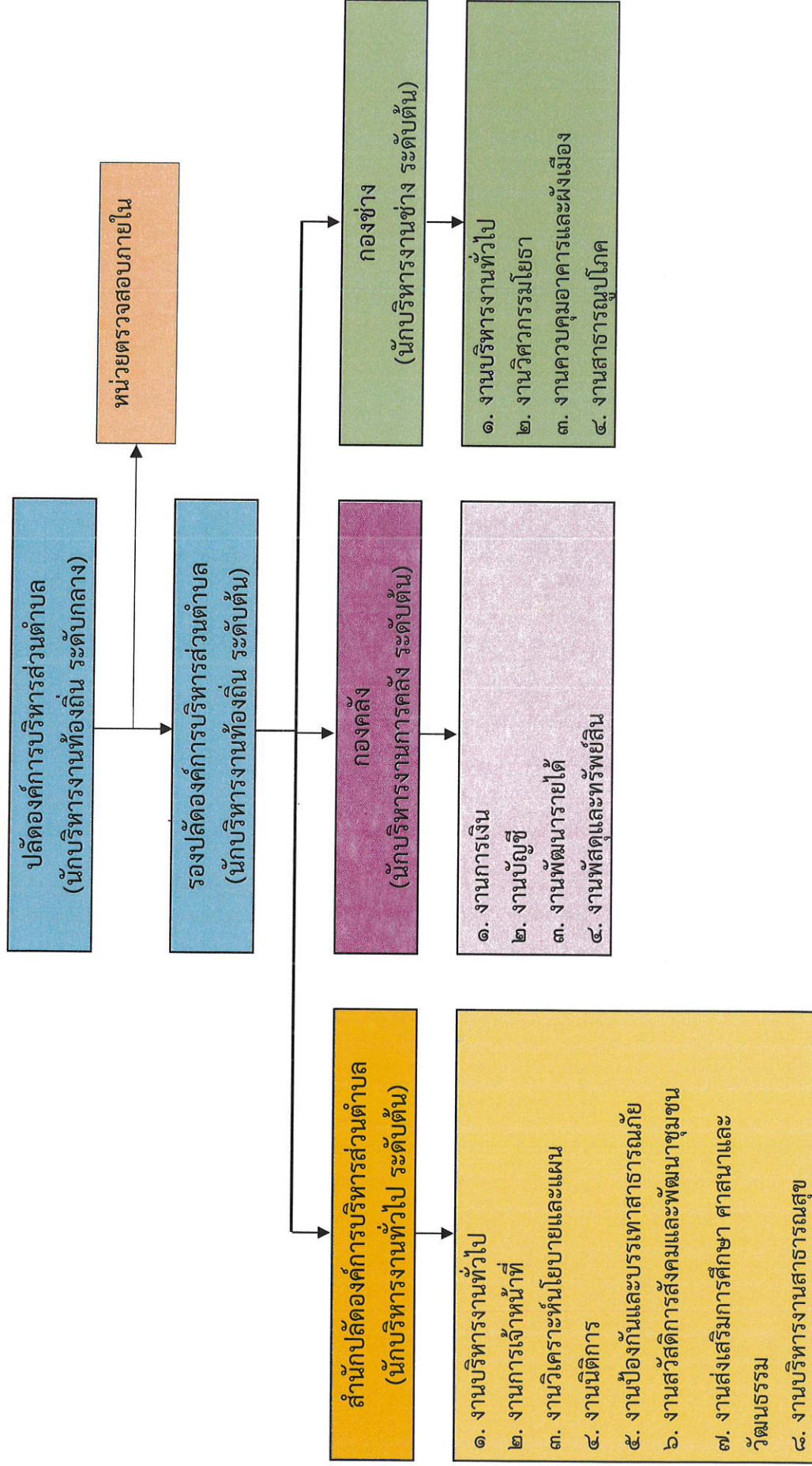
๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ มุ่งพัฒนาใน ๖ ด้าน ได้แก่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน, ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ, ด้านการเมืองและสังคม, ด้านการพัฒนาการศึกษา, ด้านการกีฬาและการสาธารณสุข และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

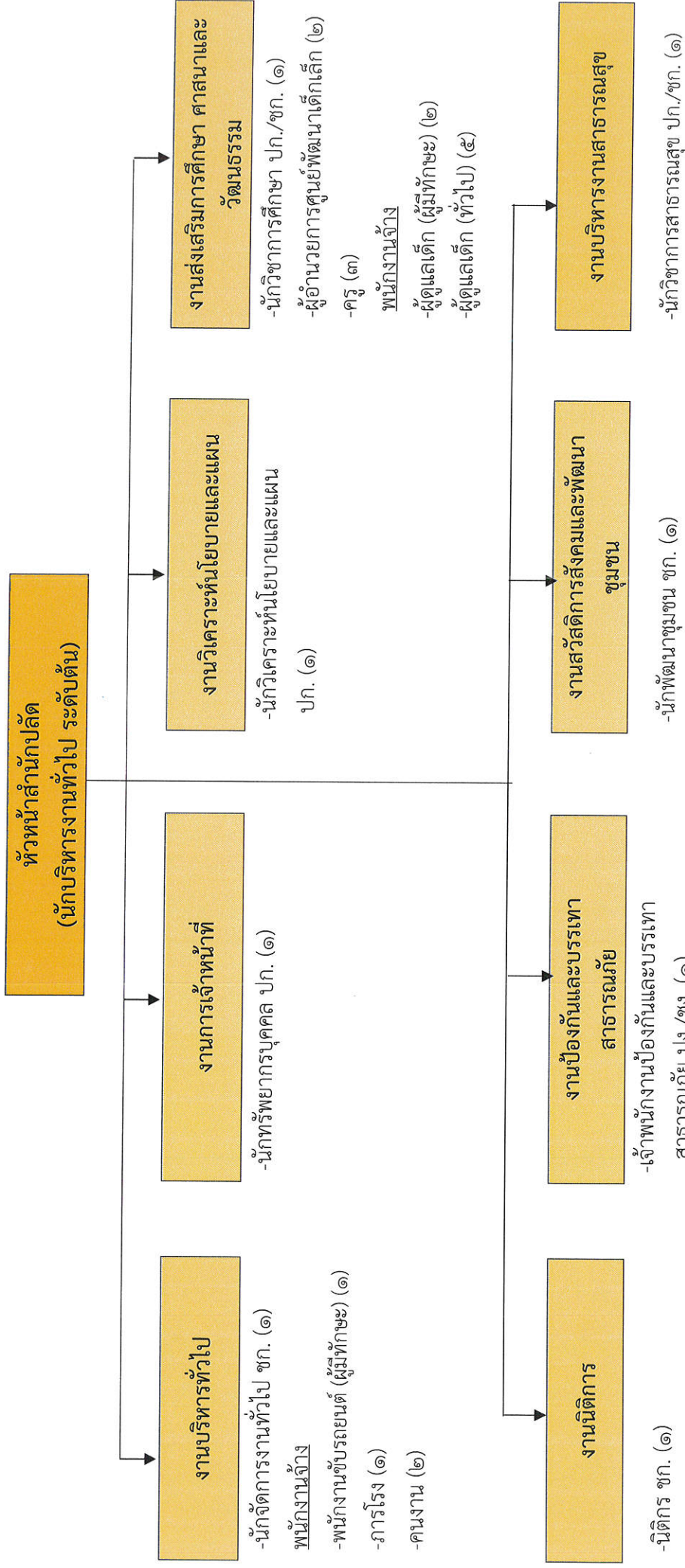
๒.๙ โครงสร้างของหน่วยงาน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานแผนและงบประมาณ ๑.๔ งานนิติการ ๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๖ งานสวัสดิการสังคม ๑.๗ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑.๔ งานนิติการ *๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๖ งานสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชน *๑.๗ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม *๑.๘ งานบริหารงานสาธารณสุข	
๒. กองคลัง ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) ๒.๑ งานบัญชี ๒.๒ งานการเงิน ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๔ ทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒. กองคลัง ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) ๒.๑ งานการเงิน ๒.๒ งานบัญชี ๒.๓ งานพัฒนารายได้ ๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน	
๓. กองช่าง ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) ๓.๑ งานก่อสร้าง ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง ๓.๓ งานประสานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานผังเมือง	๓. กองช่าง ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) ๓.๑ งานบริหารงานทั่วไป *๓.๒ งานวิศวกรรมโยธา ๓.๓ งานควบคุมอาคารและผังเมือง ๓.๔ งานสาธารณูปโภค	

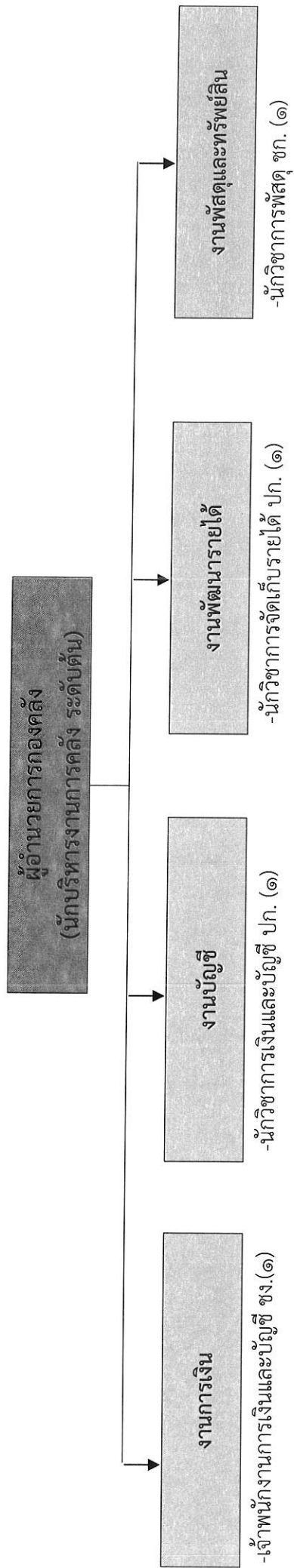
โครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่



โครงสร้างของสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

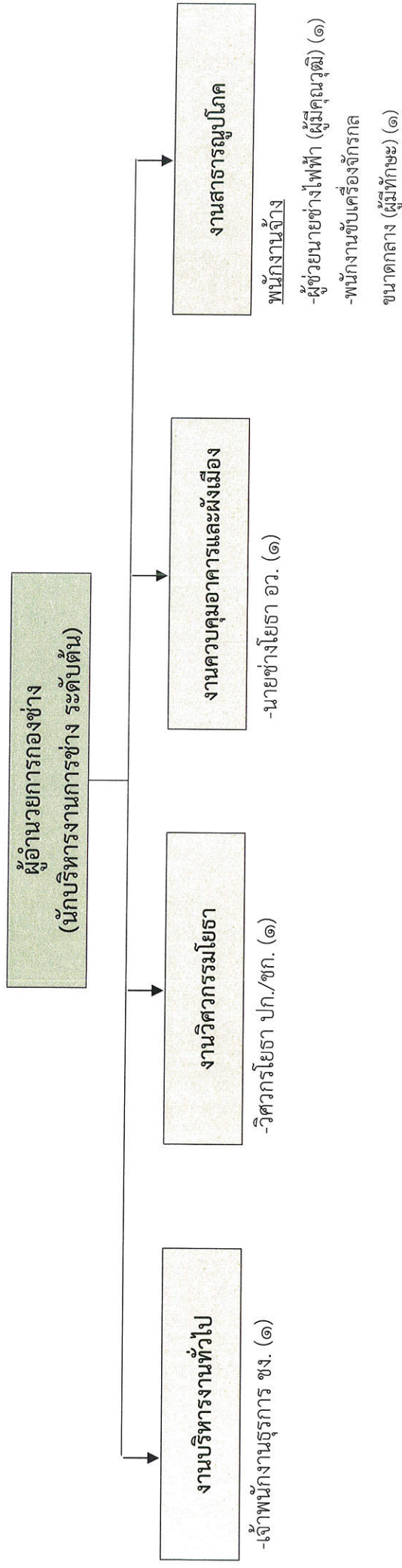


ประเภท	พนักงานส่วนตำบล (ระดับ)											พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (ทักษะ)	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (คุณวุฒิ)	พนักงานจ้าง ผู้เชี่ยวชาญ พิเศษ	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงานครู อปต.			พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (คุณวุฒิ)	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (ทักษะ)	รวม ทั้งหมด
	อำนาจการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			ครู	ผู้ดูแลเด็ก					ครู					
	สูง	กลาง	ต่ำ	ชช.	ชพ.	ชก.	ปก.	อว.	ชง.								ปง.				
จำนวน	-	-	๑	-	-	๓	๔	-	-	๑	-	-	๓	-	-	-	๘	๒๓			



ประเภท	พนักงานส่วนตำบล (ระดับ)										พนักงานจ้าง ผู้เชี่ยวชาญ พิเศษ	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (คุณวุฒิ)	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (ทักษะ)	พนักงานจ้าง ทั่วไป	รวม ทั้งหมด
	อำนาจการท้องถิ่น			วิชาการ				ทั่วไป							
	สูง	กลาง	ต้น	ชช.	ชพ.	ชก.	ปก.	อว.	ชง.	ปง.					
	-	-	๑	-	-	๑	๑	๒	-	๑					
จำนวน															๕

โครงสร้างของกองช่าง



ประเภท	พนักงานส่วนตำบล (ระดับ)										ลูกจ้าง ประจำ	พนักงานจ้าง ผู้เชี่ยวชาญ พิเศษ	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (คุณวุฒิ)	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ (ทักษะ)	พนักงานจ้าง ทั่วไป	รวม ทั้งหมด		
	อำนาจการท้องถิ่น			วิชาการ				ทั่วไป									ครู	ครู ผู้ดูแลเด็ก
	สูง	กลาง	ต่ำ	ชช.	ชพ.	ชก.	ปก.	อว.	ชง.	ปง.								
จำนวน	-	-	๑	-	-	-	๑	๑	๑	-	-	-	-	๑	-	๖		

บทที่ ๓ แนวทางบริหารความเสี่ยง

๓.๑ แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลบ้านบึงรับทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑.๒ กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

๒) คณะทำงาน/คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการ ความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่ กอง/ฝ่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๒ หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบไปด้วยการกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๒.๑ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
- ๒) นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ มาลงสู่การปฏิบัติแบบบูรณาการร่วมกันทุกส่วนราชการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบและถือปฏิบัติให้บรรลุนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดี
 - ๓) วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กร ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จ ของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ เพื่อพิจารณาและให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด
 - ๔) พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของมาตรการการควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ให้เป็นไปตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
 - ๕) กำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นหรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 - ๖) ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
 - ๗) กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ทราบ
 - ๘) สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
 - ๙) แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม
 - ๑๐) อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๓.๒.๒ หน่วยตรวจสอบภายใน

- ๑) สอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารท้องถิ่นได้รับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

๓.๒.๓ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

๒) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุม ความเสี่ยง

๓) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เสนอต่อผู้บริหาร ท้องถิ่น เพื่อพิจารณา

๓.๒.๔ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของ สำนัก/กอง (ระดับหน่วยงานย่อย)

โดยให้มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ข้อ ๘ ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างการทำงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง หรือใช้ทั้ง สองวิธี ร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที

ข้อ ๙ ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอ ให้ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณาย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ทุกกอง/สำนัก ดำเนินการดังนี้

๑. ทำการศึกษาวเคราะห์องค์กรทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกของหน่วยงาน โดยใช้เครื่องมือ การวิเคราะห์ เช่น SWOT Analysis ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค รวมถึง เครื่องมือ การวิเคราะห์ PESTLE Analysis ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้าน เทคโนโลยี ด้านกฎหมาย และด้านสภาพแวดล้อม

๒. ระบุความเสี่ยง โดยการระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งด้านบวกและด้านลบ

๓. กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึง ด้าน ความสามารถของหน่วยงานในการจัดการความเสี่ยง และด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนน อาจ กำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน หรือ ๕ ช่วงคะแนน พิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม แล้วนำความเสี่ยง ที่ได้มา จัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำความเสี่ยงที่ได้ไปสู่กระบวนการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง

๔. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ สำนัก/กอง ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๕. พิจารณาคัดเลือกโครงการเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๕.๑ เป็นโครงการที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ และ ภายใต้ ยุทธศาสตร์การพัฒนา หรือโครงการ/ภารกิจ/กิจกรรมที่ดำเนินการแต่ไม่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์การ พัฒนา

๕.๒ เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี/หรือได้รับ งบประมาณ ภายนอกที่มีจำนวนสูง

๕.๓ เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสีย

๕.๔ เป็นโครงการ/ภารกิจ/กิจกรรม ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบัญญัติงบประมาณ
รายจ่ายประจำปี แผนการดำเนินงานประจำปี

๖. รวบรวมและจัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์และ ประเมินความเสี่ยงเพื่อนำมาจัดทำ แผน
บริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (ระดับองค์กร)
พิจารณาก่อนเสนอแผน ฯ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นให้ความเห็นชอบ

๗. ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ สำนัก/กอง

๘. ทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ สำนัก/กอง

บทที่ ๔

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

๔.๑ การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑. SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค
๒. PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น ๖ ประเภท ได้แก่ การกำหนดประเภทความเสี่ยง(Risk Categories) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่กำหนดประเภทความเสี่ยง ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือเหตุจลาจลทางการเมือง

๓. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk) คือ ความผิดพลาดของรายงานประเภทต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร เช่น งบการเงิน ความเสี่ยงด้านการรายงานอาจจะอยู่ในรูปของข้อมูลไม่ถูกต้อง ไม่น่าเชื่อถือ ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล รวมไปถึงการรายงานไม่ทันเวลาด้วย

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ(Legal Risk) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติ คณะรัฐมนตรี รวมถึง กฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ(Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖. ความเสี่ยงการเงิน(Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๔.๒ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่หน่วยงานยอมรับเพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรเป็นการแสดงเจตนาของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ หน่วยงานอาจระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็น ๕ ระดับ เช่น ปฏิเสธความเสี่ยง ยอมรับความเสี่ยงได้น้อย ยอมรับความเสี่ยงได้ปานกลาง เต็มใจยอมรับความเสี่ยง และ ยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด เป็นต้น

หน่วยงานอาจแสดงนโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารระดับรองลงมาสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับสำนัก กอง ศูนย์ กลุ่ม หรือนำไปสู่การระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับประเภทความเสี่ยงย่อย

๔.๓ การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอโดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยง หน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

ก เหตุการณ์ความเสี่ยง

ข สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง

ค ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก

หน่วยงานอาจจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมีมุมมองในภาพรวมชัดเจนมากขึ้น ตัวอย่างการจัดประเภทความเสี่ยง

๔.๔ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการจัดการความเสี่ยง และด้านลักษณะของความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน หรือ ๕ ช่วง คะแนน

๒. การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) ทั้งนี้ การให้คะแนนความเสี่ยงของแต่ละกองงาน (Silo Thinking) เพียงวิธีเดียวอาจ ทำให้การให้คะแนนความเสี่ยงมีความคลาดเคลื่อนได้

๓. การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ในระดับกลุ่ม และผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมอาจมีน้อยแต่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับกอง หรือความเสี่ยง ๒ ความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบต่อกิจกรรมอาจมีผลกระทบ ต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากับอาจพิจารณาปัจจัยอื่นประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้นๆ หรือลักษณะของ รม กลาง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

๑. การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

๒. การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง

การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

๑. การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	มากกว่า ๒.๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า ๑ วัน
๔	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๖ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๑ วัน
๓	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๓ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง
๒	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ๑ - ๓ ชั่วโมง
๑	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน ๑ ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

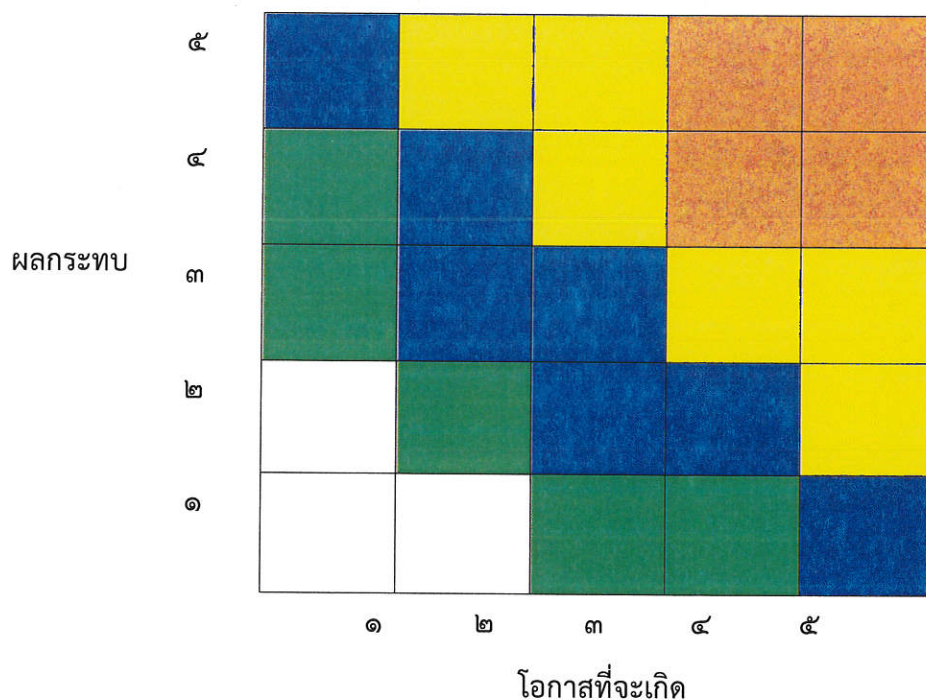
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทุพพลภาพ
๔	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๒๐ วัน
๓	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๗ วัน แต่ไม่เกิน ๒๐ วัน
๒	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน ๗ วัน
๑	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
๔	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
๓	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
๒	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
๑	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

การประเมินระดับความเสี่ยง(Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ขึ้นหลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อยและน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สีประกอบด้วย สีแดง สีเหลือง สีส้ม สีเขียวและสีฟ้า ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง



เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๕ ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยงโดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก

สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง

สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง

สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย

สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตารางการประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงาน

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ	
1x1	1	3x2	6	2x5	10	4x5	20
2x1	2	3x2	6	5x2	10	5x4	20
1x2	2	2x4	8	3x4	12	5x5	25
1x3	3	4x2	8	4x3	12		
3x1	3	3x3	9	3x5	15		
2x2	4			5x3	15		
1x4	4			4x4	16		
4x1	4						
1x5	5						
5x1	5						

ระดับความเสี่ยง
ที่ยอมรับได้

คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	17-25 (สีแดง)		ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก ต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	10-16 (สีส้ม)		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	6-9 (สีเหลือง)		ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
น้อย	1-5 (สีเขียว)		ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

๔.๕ การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๑. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี ตัวอย่างวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ

๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน และการกระหนาบยอด เป็นต้น

๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

๔. การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

๕. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๖. ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗. การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้

๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อความเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบใน การบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยงกลาง

๔.๖ การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นการติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การ เปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการ พัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๗ การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two - way Communication) หน่วยงานควรมี ช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อย ภายใน (Across Divisions)

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ประกอบกับแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยการพิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ที่อยู่ภายใต้ นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ เพื่อนำมาวิเคราะห์จากปัจจัย ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ทั้ง ๖ ประเภท

๕.๒ แนวทางและวิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากข้อมูลที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ของทุกสำนัก/กอง ซึ่งได้ พิจารณาคัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์ ดังนี้

๑) เป็นโครงการที่ต้อง บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีงบประมาณสูงๆ ตั้งแต่ ๑,๐๐๐,๐๐๐.-บาท ขึ้นไป

๒) เป็นโครงการที่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลายจำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันตั้งแต่ ๓ หน่วยงานขึ้นไป

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ได้ดำเนินการทบทวน วิเคราะห์ และจัดทำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาความเสี่ยง และ ทบทวนจากรายงานผลการควบคุมภายในของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ที่ได้รวบรวมจากสำนัก/กองต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ รวมถึงข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และทำการวิเคราะห์ ระดับความเสี่ยง ผลกระทบจากการเกิดความเสี่ยงซ้ำ แล้วคัดเลือกความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการควบคุม ความเสี่ยงสูงมาก ให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศความเสี่ยงเลย สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง ก็มีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
สป.001	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงสนาม กีฬา อบต.ท่าทองใหม่	1,372,000.00	เพื่อให้ประชาชนได้มี สถานที่ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ที่มี มาตรฐาน	สนามกีฬาได้รับการ ปรับปรุง 1 แห่ง	ปรับปรุงสนามกีฬา กว้างไม่ น้อยกว่า 68 เมตร ยาวไม่น้อย กว่า 139 เมตร หรือพื้นที่ไม่ น้อยกว่า 11,120 ตารางเมตร รายละเอียดตามแบบรูป รายการของ อบต.ท่าทองใหม่ กำหนด

(ลายมือชื่อ).....จิววรรณ กลับลีลา.....

(นางสาวจิววรรณ กลับลีลา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ

วันที่...30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
สบ002	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านกีฬา และสาธารณสุข	โครงการแข่งขันกีฬาคีฬา เด็ก เยาวชนและ ประชาชนท้องถิ่น สัมพันธ์ อำเภอกาญจนดิษฐ์ ประจำปี 2569	50,000.00	1.เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน การออกกำลังกาย เล่นกีฬา และมีน้ำใจเป็นนักกีฬาและ สร้างความสามัคคีระหว่างกัน 2.เพื่อส่งเสริมสร้างทักษะทางการกีฬาให้ เด็กเยาวชน และประชาชน 3.เพื่อพัฒนาและยกระดับกีฬาท้องถิ่นสู่ ความเป็นเลิศเพื่อนำไปสู่การแข่งขันในระดับ จังหวัดต่อไป 4.เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวันทนาการรักษ กีฬาไทยและกีฬาพื้นบ้านในท้องถิ่นและ เศรษฐกิจของท้องถิ่น 5. เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์กีฬาไทยและกีฬา พื้นบ้านในท้องถิ่น	1. องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง อำเภอกาญจนดิษฐ์ เข้าร่วมโครงการ 2. ผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความพึง พอใจไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	1.องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นใน ท้องที่ อำเภอกาญจนดิษฐ์ จำนวน 14 แห่ง 2.เด็ก เยาวชน และประชาชน ทุกแห่งอำเภอกาญจนดิษฐ์ มี ทักษะทางการกีฬา เกิดความ สามัคคีปรองดองสมานฉันท์ สุขภาพแข็งแรงใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์ ยกระดับ มาตรฐานการกีฬาท้องถิ่นให้ สูงขึ้นเพื่อนำไปสู่การแข่งขัน ระดับจังหวัด

(ลายมือชื่อ).....จิวรรณ กลับลีลา.....

(นางสาวจิวรรณ กลับลีลา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ

วันที่...30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงานสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
สป003	ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	รถบรรทุกขยะที่สำคัญ	2,643,000.00	เพื่อพัฒนาศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะ และเพื่อการจัดเก็บขยะให้ประชาชนในพื้นที่ อบต.ท่าทองใหม่	จำนวนรถบรรทุกขยะตามรายละเอียดคุณลักษณะที่กำหนดภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	จัดซื้อรถบรรทุกขยะ ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตร กระบอกสูบ ไม่ต่ำกว่า 6,000 ลิตร หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 170 กิโลวัตต์ แบบอัตโนมัติ รายละเอียดตามบัญชีมาตรฐาน ครุภัณฑ์ จำนวน 1 คัน

(ลายมือชื่อ).....จิววรรณ กลับลีลา.....

(นางสาวจิววรรณ กลับลีลา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
ข001	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างทาง เดินริมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนสายท่าทองใหม่ - บ่อเหล็ก หมู่ที่ 2	1,290,000	เพื่อให้ประชาชนได้สัญจร ไป-มา สะดวกและ ปลอดภัย	มีทางเดินริมถนน คสล.เพื่อความปลอดภัยของ ประชาชน	ก่อสร้างทางเดินริมถนน คอนกรีตเสริมเหล็กกว้าง 0.50- 2.00 เมตร ยาวไม่น้อยกว่า 906 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า 1,132.50 ตารางเมตร รายละเอียดตามแบบรูป รายการของ อบต.ท่าทองใหม่ กำหนด

(ลายมือชื่อ).....พัฒนชัย อำนวนโรจน์จินดา.....

(นายพัฒนชัย อำนวนโรจน์จินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัสความเสียหาย	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
ข002	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบาย น้ำ คสล. รางยู ซอยหมู่บ้าน จัดสรรทั้งสองข้างถนน หมู่ที่ 2	980,000.00	เพื่อป้องกันปัญหาน้ำท่วมขังและ ทำให้การเดินทางสัญจรไป-มาได้ สะดวก	ประชาชนมีความ ปลอดภัย สะดวกใน การสัญจรไป-มา	ก่อสร้างรางระบายน้ำคสล. กว้าง 0.60 เมตร ยาว 288 เมตร ลึกไม่น้อยกว่า 0.50 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 172.80 ตารางเมตร รายละเอียดตามแบบรูป รายการของอบต.ท่าทองใหม่ กำหนด

(ลายมือชื่อ).....พัฒนาชัย อำนาจโรจนาจินดา.....

(นายพัฒนาชัย อำนาจโรจนาจินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ข้อเสนอหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
ช003	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุง พักคสล.พร้อมขยาย แหล่งทาง ซอยหมู่บ้าน ไทยรุ่งเรือง หมู่ที่ 2	649,000.00	เพื่อป้องกันปัญหาน้ำ ท่วมซึ่งและทำให้การ เดินทางสัญจรไป-มาได้ สะดวก	ประชาชนมีความ ปลอดภัย สะดวกในการ สัญจรไป-มา	ปรับปรุงบ่อพัก/ท่อระบายน้ำ คสล. และขยายไหล่ทางคสล. กว้าง1-2 เมตร ยาว 290 เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า 441.60 ตารางเมตร รายละเอียดตาม แบบรูปรายการของอบต. ท่าทองใหม่ กำหนด

(ลายมือชื่อ).....พัฒนาชัย อำนาจโรจจินดา.....

(นายพัฒนาชัย อำนาจโรจจินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.001	โครงการปรับปรุง สนามกีฬา อปท. ท่าทองใหม่	เพื่อให้ประชาชนได้มีสถานที่ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ที่มีมาตรฐาน	สำนักปลัดฯ (งาน การศึกษา)	1.ไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไรมาก เกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างไป เป็นไปตามมาตรฐานงานช่วงนั้น	○	4	3	12	นำไปสู่การ ลดและ ควบคุม ความเสี่ยง

(ลายมือชื่อ).....จิวรรณ กลั้ววิลา.....

(นางสาวจิวรรณ กลั้ววิลา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.002	โครงการแข่งขัน กีฬา เด็ก เยาวชน และ ประช ชน ท้องถิ่นสัมพันธ์ อำเภอกาญจนดิษฐ์ ประจำปี 2569	1.เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน การออก กำลังกาย เล่นกีฬา และมีน้ำใจเป็นนักกีฬา และสร้างความสามัคคีระหว่างกัน 2.เพื่อส่งเสริมสร้างทักษะทางการกีฬา ให้ เด็กเยาวชน และประชาชน 3.เพื่อพัฒนาและยกระดับกีฬาท้องถิ่น สู่ความเป็นเลิศเพื่อนำไปสู่การแข่งขัน ในระดับจังหวัดต่อไป 4.เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวันทนาการ รักกีฬาไทยและกีฬาที่บ้านใน ท้องถิ่นและเศรษฐกิจของท้องถิ่น 5. เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์กีฬาไทย และกีฬาพื้นบ้านในท้องถิ่น	สำนักปลัดฯ (งาน การศึกษา)	1.ประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ประจำปี งบประมาณ.พ.ศ.2569 ไม่ครบถ้วน ตามกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด 2.การจัดการแข่งขัน กีฬาขาดอุปกรณ์ ที่ใช้ในการจัดการแข่งขันกีฬาแต่ละ ประเภท 3.การแข่งขันกีฬาไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ ฯ	○	4	3	12	นำไปสู่การ ลดและ ควบคุม ความเสี่ยง

(ลายมือชื่อ).....จิววรรณ กลั้ววิลา.....

(นางสาวจิววรรณ กลั้ววิลา)
ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักงานปลัดฯ
วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงานสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สบ003	รถบรรทุก ขยะ	เพื่อพัฒนาศักยภาพใน การจั ด บ ริ การ สาธารณะ และเพื่อ บริการจัดเก็บขยะให้ ประชาชนในพื้นที่ อบต.ท่าทองใหม่	สำนักปลัดฯ (งานสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม อบต.ท่าทองใหม่)	1. การจัดทำรายละเอียด คุณลักษณะ ไม่ถูกต้อง หรือกำหนด ไว้ใกล้เคียงกับการถือคสเปค ครูภัณฑ์เกินไป 2.คณะกรรมการจัดทำรายละเอียด คุณลักษณะขาดความรู้ความเข้าใจ ในกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะ ครุภัณฑ์ยานพาหนะ และไม่ ได้ปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง 3.ผู้รับจ้างเสนอเอกสาร ประกอบการพิจารณาไม่เป็นไป ตามรายละเอียดคุณลักษณะที่ คณะกรรมการกำหนด	0	4	3	12	นำไปสู่การลด และควบคุม ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงานสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
				4.ผู้รับจ้างร้องเรียนกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างของคณะกรรมการ พิจารณาผลการเสนอราคา					

(ลายมือชื่อ).....จิวารรรณ กลับลีลา.....
(นางสาวจิวารรรณ กลับลีลา)
ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ
วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

(3) รหัส ความ เสี่ง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ง	(8) ประเภท ความ เสี่ง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ง
ช.001	โครงการก่อสร้าง ทางเดินริมถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนสายท่าทองใหม่ -บ่อโหลก หมู่ที่ 2	เพื่อให้ประชาชนได้สัญจร ไป-มา สะดวกและ ปลอดภัย	กองช่าง	1.อาจเกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ตามแผน 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไรมาก เกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างไป เป็นไปตามมาตรฐานงานช่วงนั้น	○	3	3	9	นำไป จัดทำปค.5

(ลายมือชื่อ).....พัฒนชัย อำนวยโรจนจินดา.....

(นายพัฒนชัย อำนวยโรจนจินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ช 002	โครงการก่อสร้างราง ระบายน้ำ คสล. รางยู ขอยหมู่บ้าน จัดสรรทั้งสองข้าง ถนน หมู่ที่ 2	เพื่อป้องกันปัญหาน้ำท่วมซึ่ง และทำให้การเดินทางสัญจร ไป-มาได้สะดวก	กองช่าง	1.อาจเกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ตามแผน 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไรมาก เกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างไป เป็นไปตามมาตรฐานงานช่วงนั้น	○	3	3	9	นำไป จัดทำปค.5

(ลายมือชื่อ).....พัฒนาชัย อำนาจโรจน์จินดา.....

(นายพัฒนาชัย อำนาจโรจน์จินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ซ003	โครงการปรับปรุงบ่อ พักคสล.พร้อมขยาย ไหล่ทาง ซอยหมู่บ้าน ไทยรุ่งเรือง หมู่ที่ 2	เพื่อป้องกันปัญหาน้ำ ท่วมขังและทำให้การ เดินทางสัญจรไป-มา ได้สะดวก	กองช่าง	1.อาจเกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ตามแผน 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไรมาก เกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างไป เป็นไปตามมาตรฐานงานช่วงนั้น	○	3	3	9	นำไป จัดทำป.5

(ลายมือชื่อ).....พัฒนชัย อำนวยโรจน์จินดา.....

(นายพัฒนชัย อำนวยโรจน์จินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป.001	โครงการปรับปรุง สนามกีฬา อบต.ท่า ทองใหม่	1.ไม่สามารถดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตาม มาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการดำเนินการ ก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผล กำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ใน การก่อสร้างไปเป็นไปตาม มาตรฐานงานช่วงนั้น	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักปลัด	1.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับงานจ้างให้แก่ พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อ เพิ่มพูนองค์ความรู้ 2.ปิดประกาศ ประชาสัมพันธ์ แจ้ง เวียน ระเบียบฯ ข้อกฎหมาย ที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจรับการจ้าง ให้เป็นปัจจุบัน 3.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงาน และจัดทำผังการ ควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุม กับปริมาณ งานที่มีอยู่จริง เพื่อลดปัญหาในการ ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างของ ช่างผู้ควบคุมงาน	สนามกีฬาได้รับ การปรับปรุง 1 แห่ง	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1.รายงานผลการ ฝึกอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับหลักการ ตรวจรับงานจ้าง 2.แผนการ ปฏิบัติงาน และ จัดทำผังการ ควบคุมงาน ก่อสร้าง

ชื่อหน่วยงาน เพื่อให้ประชาชนได้มีสถานที่ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ที่มีมาตรฐาน
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
		5.คณะกรรมการตรวจรับไม่ บริหารสัญญาตามอำนาจหน้าที่ เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในการ บริหารสัญญา 6. ข้างควบคุมงานก่อสร้างมี อัตรากำลังไม่เพียงพอกับปริมาณ งานที่ต้องควบคุมการก่อสร้าง			3. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้อง บริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจ หน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อ ควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบรายการ และสัญญา			

(ลายมือชื่อ).....จิววรรณ กลับวิลดา.....

(นางสาวจิววรรณ กลับวิลดา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
สป002	โครงการแข่งขันกีฬาคู่ ได้ ก เยวชนและ ประชาชนท้องถิ่น สัมพันธ์ อำเภออากู จินดิษฐ์ ประจำปี 2569	1.ประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬประจำปี งบประมาณ 2569 ไม่ครบถ้วนตามกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด 2.การจัดการแข่งขันกีฬาคู่ ขาดอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการแข่งขันกีฬาแต่ละประเภท 3.การแข่งขันกีฬามีไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ (งาน การศึกษา)	1.มอบหมายเจ้าหน้าที่และคณะทำงานให้เป็น ผู้รับผิดชอบโครงการแข่งขันกีฬาคู่ พร้อมกำหนดขั้นตอนในการดำเนินงาน , กำหนดความเสี่ยงหรือปัญหาอุปสรรคและกลยุทธ์หรือวิธีการแก้ไข ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามโครงการ 2.กำหนดไว้ในกำหนดการให้ชัดเจน พร้อมติดประกาศและประชาสัมพันธ์ให้ทราบโดยทั่วกัน	ร้อยละของประชาชนในกลุ่มเป้าหมายที่ส่งเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาคู่ประจำปี งบประมาณ 2569 โดยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 และจำนวนประเภทของกีฬาที่จัดการแข่งขัน	ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงาน	1.ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่และคณะทำงาน 2. กำหนดการแข่งขันกีฬา 3. ผลการประเมินการดำเนินงานในการจัดการแข่งขันกีฬาคู่

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
					3. จัดหาอุปกรณ์กีฬาให้ เพียงพอบรรทุกประเภทกีฬา ที่กำหนดให้มีการจัดการ แข่งขัน เช่น ขออนุมัติ งบประมาณเพิ่มเติม หรือ ขอรับบริจาคอุปกรณ์กีฬาจาก หน่วยงานอื่น หรือทำเรื่องขอ ยืมอุปกรณ์กีฬาจากหน่วยงาน ของรัฐอื่น เป็นต้น	ร้อยละของ ประชาชนใน กลุ่มเป้าหมายที่ ส่งเข้าร่วมการ แข่งขันกีฬา ประจำปี ปม. พ.ศ. 2569 โดยไม่ ต่ำกว่าร้อยละ 70 และจำนวน ประเภทของกีฬา ที่จัดการแข่งขัน	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่และ คณะทำงาน 2. กำหนดการ แข่งขันกีฬา 3. ผลการประชุม การดำเนินงานใน การจัดการแข่งขัน กีฬา

(ลายมือชื่อ).....จิววรรณ กลับลีลา.....

(นางสาวจิววรรณ กลับลีลา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงานสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
สป003	รบบรรทุกขยะ	1.การจัดทำรายละเอียด คุณลักษณะ ไม่ถูกต้อง หรือ กำหนดไว้ใกล้เคียงกับการลัด สเปคครุภัณฑ์จนเกินไป 2.คณะกรรมการจัดทำ รายละเอียดคุณลักษณะขาด ความรู้ความเข้าใจในกำหนด รายละเอียดคุณลักษณะ ครุภัณฑ์ยานพาหนะ และไม่ได้ ปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ ทาง	นำไปสู่การลด และควบคุม ความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ (งานสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม อบต.ท่าทองใหม่)	การควบคุม จัดทำคำสั่ง มอบหมายเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบโครงการ และจัดทำแผนการ ดำเนินงานตาม โครงการทุกขั้นตอน	จำนวนบรรทัด ขยะตาม รายละเอียด คุณลักษณะที่ กำหนดภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1.แผนการ ดำเนินงานตาม โครงการ 2.ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ โครงการ

ชื่อหน่วยงานสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
		3.ผู้รับจ้างเสนอเอกสาร ประกอบการพิจารณาไม่ เป็นไปตามรายละเอียด คุณลักษณะที่คณะกรรมการ กำหนด 4.ผู้รับจ้างร้องเรียน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ คณะกรรมการพิจารณาผลการ เสนอราคา						

(ลายมือชื่อ).....จิววรรณ กลับลีลา.....

(นางสาวจิววรรณ กลับลีลา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักงานปลัดฯ

วันที่...30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ข001	โครงการก่อสร้าง ทางเดินริมถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก ถนนสาย ท่าทองใหม่ -บ่อ โฉลก หมู่ที่ 2	1.ไม่สามารถดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตาม มาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการดำเนินการ ก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผล กำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ใน การก่อสร้างไม่เป็นไปตาม มาตรฐานงานช่วงนั้น	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	กองช่าง	1.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับงานจ้างให้แก่ พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อ เพิ่มพูนองค์ความรู้ 2.จัดประกาศ ประชาสัมพันธ์ แจ้ง เรียน ระเบียบฯ ข้อกฎหมาย ที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจรับการจ้าง ให้เป็นปัจจุบัน 3.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงาน และจัดทำผังการ ควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุม กับปริมาณ งานที่มีอยู่จริง เพื่อลดปัญหาในการ ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างของ ช่างผู้ควบคุมงาน	มีทางเดินริม ถนน คสล. เพื่อความปลอดภัย ของ ประชาชน	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1.รายงานผลการ ฝึกอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับหลักการ ตรวจรับงานจ้าง 2.แผนการ ปฏิบัติงาน และ จัดทำผังการ ควบคุมงาน ก่อสร้าง

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
		5.คณะกรรมการตรวจรับไม่ บริหารสัญญาตามอำนาจหน้าที่ เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในการ บริหารสัญญา 6.ช่างควบคุมงานก่อสร้างมี อัตราค่าจ้างไม่เพียงพอกับปริมาณ งานที่ต้องควบคุมการก่อสร้าง			4.คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้อง บริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจ หน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อ ควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติตามให้ ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบรายการ และสัญญา			

(ลายมือชื่อ).....พัฒนชัย อำนาจโรจน์จินดา.....

(นายพัฒนชัย อำนาจโรจน์จินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ข002	โครงการก่อสร้าง รางระบายน้ำ คสล. รางยู ซอย หมู่บ้านจัดสรรทั้ง สองข้างถนน หมู่ ที่ 2	1.ไม่สามารถดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตาม มาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการดำเนินการ ก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผล กำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ใน การก่อสร้างไม่เป็นไปตาม มาตรฐานงานช่วงนั้น	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	กองช่าง	1.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับงานจ้างให้แก่ พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อ เพิ่มพูนองค์ความรู้ 2.ปิดประกาศ ประชาสัมพันธ์ แจ้ง เวียน ระเบียบฯ ข้อกฎหมาย ที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจรับการจ้าง ให้เป็นปัจจุบัน 3.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงาน และจัดทำผังการ ควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุม กับปริมาณ งานที่มีอยู่จริง เพื่อลดปัญหาในการ ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างของ ช่างผู้ควบคุมงาน	ประชาชนมี ความปลอดภัย สะดวกในการ สัญจรไป-มา	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1.รายงานผลการ ฝึกอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับหลักการ ตรวจรับงานจ้าง 2.แผนการ ปฏิบัติงาน และ จัดทำผังการ ควบคุมงาน ก่อสร้าง

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
		5.คณะกรรมการตรวจรับไม่ บริหารสัญญาตามอำนาจหน้าที่ เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในการ บริหารสัญญา 6.ช่างควบคุมงานก่อสร้างมี อัตราค่าจ้างไม่เพียงพอกับปริมาณ งานที่ต้องควบคุมการก่อสร้าง			4.คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้อง บริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจ หน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อ ควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบรายการ และสัญญา			

(ลายมือชื่อ).....พัฒนชัย อำนวนโยธินจินดา.....

(นายพัฒนชัย อำนวนโยธินจินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
ข003	โครงการปรับปรุง บ่อพักคสล.พร้อม ขยายไหล่ทาง ซอยหมู่บ้านไทย รุ่งเรือง หมู่ที่ 2	1.ไม่สามารถดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง 2.การก่อสร้างไม่เป็นไปตาม มาตรฐานที่ อบต.กำหนด 3.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการ ก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการดำเนินการ ก่อสร้างขณะนั้น 4.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผล กำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ใน การก่อสร้างไปเป็นไปตาม มาตรฐานงานช่วงนั้น	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	กองช่าง	1.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับงานจ้างให้แก่ พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อ เพิ่มพูนองค์ความรู้ 2.ปิดประกาศ ประชาสัมพันธ์ แจ้ง เวียน ระเบียบฯ ข้อกำหนดฯ ที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจรับการจ้าง ให้เป็นปัจจุบัน 3.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงาน และจัดทำผังการ ควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุม กับปริมาณ งานที่มีอยู่จริง เพื่อลดปัญหาในการ ปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างของ ช่างผู้ควบคุมงาน	ประชาชนมี ความปลอดภัย สะดวกในการ สัญจรไป-มา	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1.รายงานผลการ ฝึกอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับหลักการ ตรวจรับงานจ้าง 2.แผนการ ปฏิบัติงาน และ จัดทำผังการ ควบคุมงาน ก่อสร้าง

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
		5.คณะกรรมการตรวจรับไม่ บริหารสัญญาตามอำนาจหน้าที่ เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในการ บริหารสัญญา 6.ช่างควบคุมงานก่อสร้างมี อัตราค่าจ้างไม่เพียงพอกับปริมาณ งานที่ต้องควบคุมการก่อสร้าง			4.คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้อง บริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจ หน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อ ควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ ถูกต้องเป็นไปตามรูปแบบรายการ และสัญญา			

(ลายมือชื่อ).....พัฒนชัย อำนาจโรจน์จินดา.....

(นายพัฒนชัย อำนาจโรจน์จินดา)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่..30...เดือนกันยายน พ.ศ. 2568

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

ที่ ๒๓๕ /๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ตามหนังสือ กค ๐๔๐๙.๔/ว.๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลว.๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ ที่กำหนด ให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี จึงแต่งตั้ง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของ หน่วยงานรัฐ ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ดังนี้

ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ประกอบด้วย

- | | |
|--|-------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ | ประธานกรรมการ |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัดฯ | กรรมการ/เลขานุการ |
| ๕. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
- นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วน ตำบลท่าทองใหม่ มาลงสู่การปฏิบัติแบบบูรณาการร่วมกันทุกส่วนราชการ มีองค์ประกอบที่ดี ครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบและถือปฏิบัติให้บรรลุ นโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดี

/๓.วิเคราะห์...

๓. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กร ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ เพื่อพิจารณาและให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด
๔. พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของมาตรการการควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ให้เป็นไปตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
๕. กำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นหรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๖. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
๗. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ทราบ
๘. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
๙. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม
๑๐. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(ลงชื่อ)



(นายสิริพล ใจงาม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่
เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๙

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ อำเภอกาญจนดิษฐ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวง การคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด เป็นสำคัญ ซึ่ง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ได้กำหนดให้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ก่อนการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ซึ่ง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ได้นำโครงการกิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา จากแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เข้าสู่การประเมินความเสี่ยงแล้วพบว่า มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก และระดับสูง จึงนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปีทั้งหมด องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กรดังนี้

๒.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการเสี่ยง แนวนโยบายนี้

๒.๒ กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ดังนี้

- แบบ บส ๑ ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
- แบบ บส ๒ ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- แบบ บส ๓ ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส ๔ ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

/- แบบ บส.๕...

เสี่ยง

- แบบ บส.๕ ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความ

- แบบ บส.๖ แบบสอบถามของผู้ตรวจสอบภายใน

(กรณีที่ขออนุมัติเรียกชื่อแบบสอบถาม ชื่อ แบบ บส.๖ ต่อนายกฯ ไว้แล้ว)

๒.๓ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามตาราง
การประเมินความเสี่ยงตามคู่มือบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน นี้

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบายบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๙ ดังนี้

๓.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีงบประมาณสูงๆตั้งแต่
๑,๐๐๐,๐๐๐.-บาท ขึ้นไป

๓.๒ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลายจำนวนมาก หรือ
โครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันตั้งแต่ ๓ หน่วยงานขึ้นไป

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการ
ทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน
ในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับ
ใน องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ แบบบูรณา
การโดยการนำระบบควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย เพื่อจัดให้มีการ
ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตาม
แผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่ พ.ศ.
๒๕๖๙ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(ลงชื่อ)



(นายสิริพล ใจงาม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าทองใหม่

